

한·미 선박동맹(MASGA) 추진과 시사점

KDB미래전략연구소 미래전략개발부
김 채 현 (chkim@kdb.co.kr)

- ◆ 미국은 장기적인 조선산업 기반 약화와 공급망 불안에 대응해 산업 복원에 착수
- ◆ 한국은 MASGA 참여를 통해 조선소 현대화, 정비 역량 강화 등 핵심 협력국으로 부상
- ◆ 다만 현지화 비용 및 인력 수급 불안 등의 리스크에 대응하기 위한 정부·기업 차원의 종합적 과제 상존

□ 미국은 장기적인 조선산업의 기반 약화와 글로벌 공급망 불안정에 대응하기 위해 조선산업 재건에 착수

- (조선) 숙련 인력 부족과 설비 노후화로 생산·정비 역량이 약화된 상황이며, 최근 5년간 신규 선박 수주 점유율이 1% 내외에 머물며 구조적 취약성 지속
- (해운) 팬데믹 이후 미주 항로 운임 상승과 항만 적체가 반복되며 글로벌 공급망 불안정의 심화가 산업 전반의 리스크로 부각

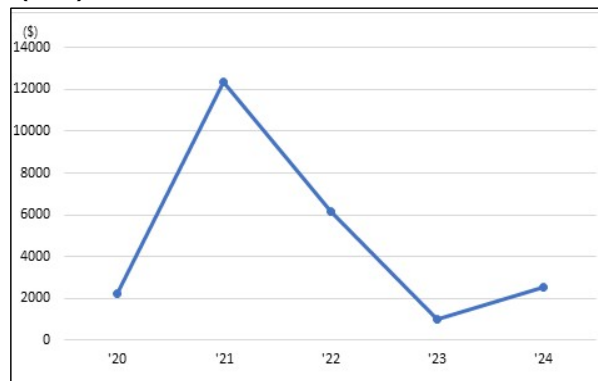
(조선) 미국의 선박 신규수주 및 점유율

(단위 : 척)

연도	전세계	미국	점유율(%)
2020	1,370	10	0.73
2021	2,350	8	0.34
2022	2,109	10	0.48
2023	2,250	5	0.22
2024	1,910	2	0.10

자료 : 신영증권, 대외경제정책연구원

(해운) 최근 5개년 미주 항로 컨테이너 운임 추이



주 : SCFI(상하이 컨테이너 운임 지수)

자료 : Shanghai Shipping Exchange

□ 한국은 MASGA* 참여를 통해 조선소 현대화, 해군 정비 역량 강화, 동맹국 합작 생산 확대에 전략적으로 기여

* MASGA(Make American Shipbuilding Great Again) : 미국이 자국 조선산업 재건과 공급망 안정을 위해 추진하는 선박 협력 구상

- '25.7월 관세협상 결과 對美투자 패키지 중 1,500억 달러를 MASGA에 배정
 - 동맹국 역량 결합 구상을 통해 조선소 현대화, MRO* 적체 해소 등 예정
 - * 선박의 성능 유지 및 향상을 위한 Maintenance(유지), Repair(보수), Overhaul(정비)
 - 정부는 '한·미 조선해양산업 기술협력센터' 설립 예산 반영(66.4억원) 등을 통해 향후 현지 수요 대응의 거점으로 활용할 계획

MASGA 주요 내용

목적	· 트럼프 행정부 고율 관세 위협 대응, 美 조선업 부흥 지원, 韓·美 간 전략적 산업 협력 강화
재원	· 對美투자펀드 3,500억 달러 중 1,500억 달러
방식	· 정책금융기관 대출 · 보증
주요 내용	· 韓 조선사의 美 현지 조선소 인수 및 현대화 · 美 LNG선 및 상선 물량 건조 협력 · 美 해군 MRO, 첨단과학기술 등 협력

자료 : 산업통상자원부, 하나증권, 한국투자증권

□ 한국 기업은 현지 합작투자 및 공동 정비 참여를 통해 MASGA 실행 과정에서 전략적 협력자로 자리매김할 것으로 기대

- 한국은 고부가가치 선박 분야에서 기술 우위를 확보 중으로, 미국의 최적 협력 파트너로 평가
 - ※ 전세계 운항 중인 760척의 LNG선 중 70%가 한국 조선소에서 건조
 - 이에 따라 韓 BIG3 조선사는 현지 MRO 및 설비 투자를 확대하며 MASGA 이행에 기여

한국 BIG3 MASGA 합류 현황

기업명	참여방식
한화오션 · 한화수평	(한화오션) 美 필리조선소 \$50억 추가 투자, 건조능력 20척까지 확대, 자동화·스마트 야드 도입 (한화수평) 필리조선소 중형 유조선(MR)탱커 10척·LNG선 1척 발주 등
HD현대중공업	美 서버러스캐피탈(PEF)과 '한·미 조선산업 공동투자 프로그램' 조성 MOU 체결, 조선소 인수·현대화, 기자재 투자·공급망 강화, 자율운항·AI 기술 개발
삼성중공업	비거마린그룹과 美 해군 지원함 MRO MOU 체결, 美 파트너 조선소와 공동 건조 추진

주 : 비거마린그룹은 미 해군 전투함 등의 MRO 전문 조선사로 8개의 도크(북미 최대 플로팅도크 포함)를 보유하고 있음
 자료 : 각 사, 다올투자증권

□ 하지만, MASGA는 현지화 비용과 인력 수급 불안이라는 도전 과제를 동반하고 있어 정부 및 기업의 전략적 대응이 필요

- 조선 분야는 해외 투자 시 현지 공장 설비투자, 물류·운송망 구축, 인건비 상승 등 추가적 비용 부담이 발생
 - 특히, 미국 내 숙련 인력 부족은 일정 지연과 품질 관리 부담을 초래하는 등 MASGA 실행 과정에서 리스크로 작용 가능
- 이에 따라 정부와 기업은 상호 협력을 통해 정책·금융 지원을 보완하고, 인력 교류·훈련 지원 등 현지 대응역량 강화가 요구되는 상황
 - 나아가 현지 공급망 안정과 기술 인력 확보를 위한 중장기 대응 전략 마련 필요